

Organisation

Lehrperson	Prof. Dr. Carsten Deckert Robert Kozmus (Lehrbeauftragter)
Vorlesung (4 SWS)	Mittwoch 15:00-18:00 wöchentlich Präsenzpflicht, kein Online Unterricht
Workload	150h 60h (Präsenzzeit) 90h (Selbststudium)
Credits	5 LP Bachelor / 6 LP Master
Prüfungsform	Besondere Prüfungsform bestehend aus einer Hausarbeit und einer Präsentation. Einzelheiten werden zu Beginn der Veranstaltung bekannt gegeben

Inhalte

Ein nachhaltiger KVP nach LEAN-Logik kann nur mit einer festen Basis von Unternehmensstrukturen funktionieren. Nur durch ein stabiles Produktionssystem ist es möglich LEAN-Methoden zur Optimierung in einer Montage zu verankern und dadurch Nachhaltigkeit zu schaffen.

- Produktionssystem (Kunde, Führung/Mensch, Standards, Qualität/Stabilität, Fluss, KVP, Wandel)
- Standards inkl. Praxisübung (Kugelschreiber-Montage)
- KVP in der Montage (Was ist KVP und wie wende ich eine Methode dafür an?)
- 7 Verschwendungsarten in der Montage
- Ergonomie und Logistik inkl. Line-Back-Prinzip
- Wandel unter Berücksichtigung des Change Managements

Teile der Inhalte können im Rahmen eines konkreten Projektes angewendet werden.

Lehr- und Lernformen: Seminaristischer Unterricht und Übungen

Teilnahmevoraussetzungen:

Bestandene Modulklausur in den Veranstaltungen:

Grundlagen der BWL, Produktionsplanung und -steuerung

Lernergebnisse (Learning outcomes) / Kompetenzen

- **Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls haben/können die Studierenden**
 - die Grundbegriffe und -konzepte der Montage und des LEAN Managements (Produktionssystem/Denkprinzipien/Methoden/Verfahrensweisen) kennengelernt.
 - Verständnis für die Anwendung von Standards inkl. Kennzahlenmanagement (Basis für nachhaltige KVP's).
 - die Möglichkeiten/Methoden des KVP für eine nachhaltige Produktion kennengelernt.
 - 7 Verschwendungsarten in einer Montage-Produktion erkennen.
 - den Line-Back-Gedanken in Prozesse verankern inkl. KAIZEN (wertschöpfende Tätigkeiten erkennen und herausfiltern).
 - eigenständig Lösungskonzepte für Prozesse mit LEAN-Logik erarbeiten.

- Die Lösungsansätze des Lean unter Berücksichtigung der Change Management Prinzipien zur Umsetzung zu bringen.

Literatur | Besonderheiten

Alle Veranstaltungen werden in Anwesenheit durchgeführt, es sind keine Online Stunden geplant. Dies ist notwendig, da viele Inhalte und Präsentationstechniken wie auch Simulationen nur Live durchgeführt werden können. Die Teilnehmerzahl ist auf 15 Personen begrenzt.

Empfohlene Literatur für das Selbststudium:

Lean Management: Einführung und Vertiefung in die japanische Management-Philosophie
von Frank Bertagnolli

[https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/\(DE-605\)HT019606987?q-al=Lean+Management&count=20&hit-count=153&pos=16](https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/(DE-605)HT019606987?q-al=Lean+Management&count=20&hit-count=153&pos=16)

Management im Unternehmensalltag: Praxisbeispiele zur Inspiration und Reflexion
Von Markus H. Dahm, Aaron D. Brückner

[https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/\(DE-605\)HT019405957?q-al=Lean+Management&count=20&hit-count=153&pos=20](https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/(DE-605)HT019405957?q-al=Lean+Management&count=20&hit-count=153&pos=20)

Praxisbuch Lean Management: Der Weg zur operativen Excellence
Von Pawel Gorecki, Peter Pautsch

[https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/\(DE-605\)HT019562964?q-al=Lean+Management&count=20&hit-count=153&pos=5](https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/(DE-605)HT019562964?q-al=Lean+Management&count=20&hit-count=153&pos=5)

KATA: Veränderung meistern - Innovation zur Gewohnheit machen
Von Alexandra Lindner, Tilo Schwarz, Gerd F. Kamiske

[https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/\(DE-605\)HT020655305?be-katalog-sort=date desc&q-al=KVP&start=1&count=20&hitcount=19&pos=1](https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/(DE-605)HT020655305?be-katalog-sort=date desc&q-al=KVP&start=1&count=20&hitcount=19&pos=1)

Lean TPM: In 12 Schritten zum schlanken Managementsystem-- Effektive Prozesse für alle Unternehmensbereiche-- Gesteigerte Wettbewerbsfähigkeit durch KVP-- Erfolge messen mit der Lean-TPM-Scorecard

[https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/\(DE-605\)HT016749268?be-katalog-sort=date+desc&q-al=KVP&start=1&count=20&hitcount=18&pos=5](https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/(DE-605)HT016749268?be-katalog-sort=date+desc&q-al=KVP&start=1&count=20&hitcount=18&pos=5)