

## Organisation

Lehrperson

Prof. Dr. Carsten Deckert  
Robert Kozmus (Lehrbeauftragter)

Vorlesung (4 SWS)

Mittwoch | 15:00-18:00 | wöchentlich | Raum 05.2.081  
Präsenzpflicht, kein Online Unterricht

Workload

150h | 60h (Präsenzzeit) | 90h (Selbststudium)

Credits

5 LP Bachelor

Prüfungsform

Besondere Prüfungsform bestehend aus einer Hausarbeit und einer Präsentation. Einzelheiten werden zu Beginn der Veranstaltung bekannt gegeben

## Inhalte

Ein nachhaltiger KVP nach LEAN-Logik kann nur mit einer festen Basis von Unternehmensstrukturen funktionieren. Nur durch ein stabiles Produktionssystem ist es möglich LEAN-Methoden zur Optimierung in einer Montage zu verankern und dadurch Nachhaltigkeit zu schaffen.

- Produktionssystem (Kunde, Führung/Mensch, Standards, Qualität/Stabilität, Fluss, KVP, Wandel)
- Standards inkl. Praxisübung (Kugelschreiber-Montage)
- KVP in der Montage (Was ist KVP und wie wende ich eine Methode dafür an?)
- 7 Verschwendungsarten in der Montage
- Ergonomie und Logistik inkl. Line-Back-Prinzip

Teile der Inhalte können im Rahmen eines konkreten Projektes angewendet werden.

**Lehr- und Lernformen:** Seminaristischer Unterricht und Übungen

**Teilnahmevoraussetzungen:**

Bestandene Modulklausur in den Veranstaltungen:

Grundlagen der BWL, Produktionsplanung und -steuerung

## Lernergebnisse (Learning outcomes) / Kompetenzen

- **Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls haben/können die Studierenden**
  - die Grundbegriffe und -konzepte der Montage und des LEAN Managements (Produktionssystem/Denkprinzipien/Methoden/Verfahrensweisen) kennengelernt.
  - Verständnis für die Anwendung von Standards inkl. Kennzahlenmanagement (Basis für nachhaltige KVP's).
  - die Möglichkeiten/Methoden des KVP für eine nachhaltige Produktion kennengelernt.
  - 7 Verschwendungsarten in einer Montage-Produktion erkennen.
  - den Line-Back-Gedanken in Prozesse verankern inkl. KAIZEN (wertschöpfende Tätigkeiten erkennen und herausfiltern).
  - eigenständig Lösungskonzepte für Prozesse mit LEAN-Logik erarbeiten.

## Literatur | Besonderheiten

Alle Veranstaltungen werden in Anwesenheit durchgeführt, es sind keine Online Stunden geplant. Dies ist notwendig, da viele Inhalte und Präsentationstechniken wie auch Simulationen nur Live durchgeführt werden können. Die Teilnehmerzahl ist auf 15 Personen begrenzt.

### **Empfohlene Literatur für das Selbststudium:**

Lean Management: Einführung und Vertiefung in die japanische Management-Philosophie  
von Frank Bertagnolli

[https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/\(DE-605\)HT019606987?q-al=Lean+Management&count=20&hit-count=153&pos=16](https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/(DE-605)HT019606987?q-al=Lean+Management&count=20&hit-count=153&pos=16)

Management im Unternehmensalltag: Praxisbeispiele zur Inspiration und Reflexion  
Von Markus H. Dahm, Aaron D. Brückner

[https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/\(DE-605\)HT019405957?q-al=Lean+Management&count=20&hit-count=153&pos=20](https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/(DE-605)HT019405957?q-al=Lean+Management&count=20&hit-count=153&pos=20)

Praxisbuch Lean Management: Der Weg zur operativen Excellence  
Von Pawel Gorecki, Peter Pautsch

[https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/\(DE-605\)HT019562964?q-al=Lean+Management&count=20&hit-count=153&pos=5](https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/(DE-605)HT019562964?q-al=Lean+Management&count=20&hit-count=153&pos=5)

KATA: Veränderung meistern - Innovation zur Gewohnheit machen  
Von Alexandra Lindner, Tilo Schwarz, Gerd F. Kamiske

[https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/\(DE-605\)HT020655305?be-katalog-sort=date desc&q-al=KVP&start=1&count=20&hitcount=19&pos=1](https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/(DE-605)HT020655305?be-katalog-sort=date desc&q-al=KVP&start=1&count=20&hitcount=19&pos=1)

Lean TPM: In 12 Schritten zum schlanken Managementsystem-- Effektive Prozesse für alle Unternehmensbereiche-- Gesteigerte Wettbewerbsfähigkeit durch KVP-- Erfolge messen mit der Lean-TPM-Scorecard

[https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/\(DE-605\)HT016749268?be-katalog-sort=date+desc&q-al=KVP&start=1&count=20&hitcount=18&pos=5](https://hs-duesseldorf.digibib.net/search/katalog/record/(DE-605)HT016749268?be-katalog-sort=date+desc&q-al=KVP&start=1&count=20&hitcount=18&pos=5)